



浙江国贸

浙江省国际贸易集团有限公司（以下简称：浙江省国贸集团）成立于2008年，是浙江省属重要国有企业集团之一。十多年的奋进路上，浙江省国贸集团坚持以党建引领发展，以改革释放动能，以创新激发活力，以文化促进融合，结下了累累果实，形成了商贸流通、金融服务、产业投资三大产业布局发展，集团与世界上213个国家和地区的知名客商建立了广泛和稳定的贸易合作关系，经营的出口商品多达210个大类品种，连续多年位列中国企业500强。

解决方案名称：

数智浙江国贸：打造“1+1+N”国企智治方案

提供单位：浙江省国际贸易集团有限公司

方案介绍：

一、案例背景

浙江国贸集团携手网易数帆，基于数据分析平台已建成的数据仓库基础上，进一步推进优化架构并加强数据管理能力。将13个部门28项职能域管控分析页面及实时分析页面所需的集团统建系统与成员公司系统数据都纳入数据中台管理，承接数据分析平台的数据处理和指标计算，构建实时业务财务数据的指标体系和标准模型，全面提升数据应用水平。

同时在现有基础上建设集团总部和成员公司高度统一、相互融合的两级数据平台，同时保障成员公司的独立性、灵活性及业务特性。利用中台工具形成数据标准体系，构建数据模型，提供数据共享服务，数据资源管理从无序

向有序转变。利用中台的数据治理能力，有效监控数据质量，挖掘数据深层次价值。

二、方案简介

1、建设了“1+1+N”模式的数据中台体系，搭建一个集团独立数据中台（作为集团总部的数据中台使用，对接集团各业务系统以及共享中台、成员公司独立中台，实现集团数据的统一汇聚和资产建设。）、一个成员公司共享数据中台（面向未建设独立数据中台的成员公司，以租户的形式实现资源、数据隔离。共享中台与集团中台进行数据交互，实现集团内部的数据流通）及N个成员公司独立数据中台（对于有监管、技术要求的成员公司，在集团统一技术架构设计下，按需进行独立数据中台的建设，独立数据中台可与集团数据中台进行数据交互，实现集团与成员公司的数据流通）；

2、根据集团与成员公司的数据特性，定义了实时采集和离线采集方案，明确了技术对接路径；

3、在平台建设方面，完成了整体数据架构的规划，构建了企业级数据仓库与数据模型，完成了数据中台各技术组件的搭建；

4、规范了词根、命名。

三、方案优势

1、建设了“1+1+N”模式的数据中台体系，搭建一个集团独立数据中台、一个成员公司共享数据中台及N个成员公司独立数据中台，实现集团统建系统与商贸流通、金融服务、生命健康三大板块的实时数据集成。

2、根据集团管控要求及各职能域管理特点，梳理了涵盖13个部门28项职能域的整体数

据资产，定义了1800个指标体系；

3、数据地图完成数据信息的收集和管理，解决“有哪些数据可用”、“到哪里可以找到数据”的难题，并且提升数据资源的利用率；

4、通过数据中台的离线开发与管理、实时开发与管理、指标开发与管理、数据质量管理、数据资产管理、数据共享服务、数据安全管理及数据可视化平台等功能，打造集团13个部室管理职能与经营职能共28个职能条线一体化的监控预警中心、指挥决策中心，形成企业智慧大脑。

